

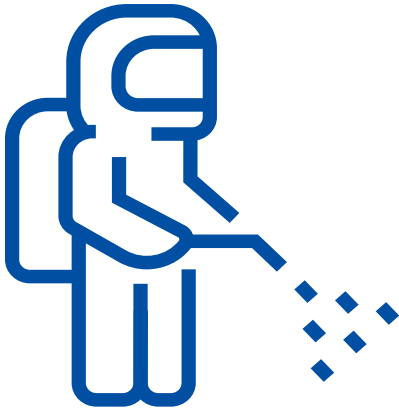


CONSEIL DES  
AÉROPORTS  
DU CANADA

# Positionner les aéroports du Canada pour une reprise solide et durable

November 2020

## LA SANTÉ ET LA SÉCURITÉ : UNE PRIORITÉ MAJEURE



### LA GARANTIE D'UN ENVIRONNEMENT SAIN POUR LES PASSAGERS, LES TRAVAILLEURS ET LES VISITEURS EST UNE PRIORITÉ MAJEURE.

Les aéroports collaborent étroitement avec les responsables de la santé publique, les gouvernements et des partenaires au Canada et partout dans le monde pour améliorer constamment les mesures existantes et mettre en œuvre les derniers protocoles de sécurité. Ces investissements sont essentiels pour assurer la sécurité du public et des travailleurs, arrêter la propagation du virus et rétablir la confiance dans le transport aérien.

### LES AÉROPORTS ONT ÉTÉ PROACTIFS POUR S'ADAPTER À LA COVID-19.

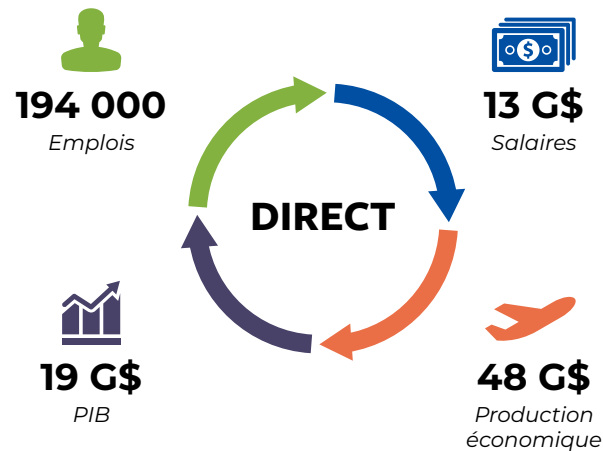
Ils ont agi rapidement pour améliorer les méthodes et les fréquences de nettoyage, et nous avons réduit le personnel dans la mesure du possible. Les aéroports continuent de maintenir les niveaux pré-pandémiques des protocoles et des processus de sécurité opérationnelle.



### DÉPLACER DES MARCHANDISES ESSENTIELLES ET RENFORCER L'ÉCONOMIE CANADIENNE

- » Les aéroports du Canada ont accueilli 160 millions de voyageurs en 2019.
- » Jusqu'en 2020, le secteur des aéroports soutenait près de 200 000 emplois et apportait chaque année 19 milliards de dollars à l'économie canadienne.
- » Depuis la COVID-19, les aéroports ont continué à déplacer des équipements et du personnel de protection essentiels tout en servant les Canadiens qui doivent voyager.

## LE SECTEUR DU TRANSPORT AÉRIEN EST DANS UN ÉTAT CRITIQUE



### LES AÉROPORTS DU CANADA INVESTISSENT DANS DES ADAPTATIONS EN MATIÈRE DE SANTÉ ET DE SÉCURITÉ ALORS MÊME QUE LE NIVEAU DE TRAFIC DES PASSAGERS NE REPRÉSENTE QU'UNE FRACTION DE CE QUI EST NÉCESSAIRE POUR MAINTENIR LES ACTIVITÉS.

Le ciel n'a fait que s'assombrir davantage au cours des six derniers mois et la deuxième vague de la pandémie a créé encore plus d'incertitude quant à l'avenir de notre secteur.

### LA SUPPRESSION PROLONGÉE DU VOLUME DE PASSAGERS A POUSSÉ LES AÉROPORTS DU CANADA AU BORD DU GOUFFRE FINANCIER.

Les obligeant à réduire de 30 p. cent leurs prévisions de revenus. Comme les revenus des aéroports sont largement tributaires du trafic de passagers, beaucoup d'aéroports ont dû augmenter leurs redevances afin de pouvoir continuer à servir les voyageurs.

### LES AÉROPORTS ONT SUSPENDU LEURS PROGRAMMES D'IMMOBILISATIONS, EU ACCÈS AU PROGRAMME DE SUBVENTIONS SALARIALES DU GOUVERNEMENT ET PROCÉDÉ À DES SUPPRESSIONS D'EMPLOIS.

Toutefois, les coûts fixes de la maintenance des infrastructures essentielles limitent leur capacité à réduire les dépenses en fonction de la baisse de leurs revenus. Les aéroports ont emprunté pour couvrir leurs besoins de trésorerie et plusieurs d'entre eux ont dû augmenter leurs redevances. Certains aéroports risquent de fermer si les tendances actuelles se poursuivent.

Les aéroports ont besoin de toute urgence d'une aide financière du gouvernement fédéral, non seulement pour rester à flot, mais également pour continuer à répondre aux exigences changeantes en matière de santé et de sécurité attribuables à la COVID-19.

## LES RÉPERCUSSIONS DE LA COVID-19 SUR LES AÉROPORTS DU CANADA

### TRAFIC DE PASSAGERS

↓ **91 %**

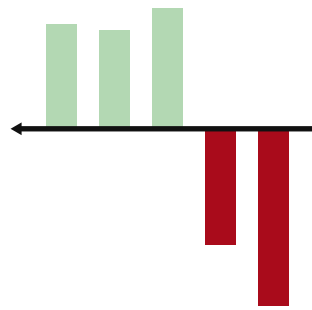
dans l'ensemble  
d'avril à septembre

↓ **65 %**

prévu pour 2021

*Le rétablissement aux niveaux de 2019 devrait  
prendre de quatre à cinq ans*

### EN BOUT DE LIGNE



**4,5 milliards \$** en  
pertes de revenus  
d'ici la fin de 2021

**2,8 milliards \$**  
de dettes  
supplémentaires  
d'ici la fin de 2021

Nous félicitons le gouvernement fédéral pour avoir reconnu que le secteur du transport aérien ne peut relever à lui seul ces défis. Les aéroports du Canada doivent être présents à la table des négociations alors que le gouvernement élabore un programme d'aide pour le secteur. Nous avons atteint un point dans cette crise où l'aide financière n'ira pas plus loin ; elle doit s'inscrire dans une stratégie nationale plus globale pour aider le secteur à traverser les turbulences des prochaines années, assurer la sécurité des passagers et des travailleurs des aéroports, et préparer une reprise réussie le moment venu.

## UN SECTEUR DU TRANSPORT AÉRIEN SAIN, UNE ÉCONOMIE SAIN

**IL NE PEUT Y AVOIR DE VÉRITABLE REPRISÉ ÉCONOMIQUE AU CANADA SANS UN SECTEUR DU TRANSPORT AÉRIEN SAIN CAPABLE DE DESSERVIR TOUTES LES RÉGIONS D'UN OCÉAN À L'AUTRE.**

Le Canada compte 37 millions d'habitants et le service aérien est essentiel pour acheminer le personnel, l'équipement et les biens vitaux à chaque collectivité canadienne. Le maintien de ces liaisons aériennes est également essentiel à notre économie nationale afin de permettre aux gens de voyager entre les collectivités, générer les perspectives économiques et favoriser le commerce et le tourisme.

## RÉTABLIR LA CONFIANCE POUR UNE REPRISE SAIN

### LES AÉROPORTS CANADIENS CONTINUERONT DE FAIRE CE QU'IL FAUT POUR ARRÊTER LA PROPAGATION DU VIRUS.

Notre engagement à assurer la santé et la sécurité des voyageurs et à les informer est inébranlable, et il continuera à guider tout ce que nous faisons.



2 m



#### LES AÉROPORTS DU CANADA :

- » intensifient les tests dans les aéroports
- » améliorent les procédures et la fréquence des nettoyages
- » appliquent une politique de masque obligatoire
- » maintiennent des écrans en plexiglas et d'autres modifications temporaires des infrastructures
- » examinent les technologies innovantes pour favoriser la distanciation physique et les processus sans contact

## COMMENT LE GOUVERNEMENT FÉDÉRAL PEUT AIDER



### LE LEADERSHIP DU GOUVERNEMENT FÉDÉRAL EST ESSENTIEL

pour établir des normes et des lignes directrices cohérentes afin d'encourager la reprise généralisée des voyages aériens lorsque le moment sera venu. Nous devons appuyer l'ouverture de corridors de voyage sains et nos efforts doivent être conformes aux orientations mondiales de l'Organisation de l'aviation civile internationale (OACI).

**Un cadre national sur les tests qui est cohérent dans tous les aéroports du pays et conforme aux mesures mondiales est le principal facteur pour inciter les voyageurs canadiens et étrangers à reprendre l'avion dès que les responsables de la santé publique estiment qu'il est sécuritaire de le faire.**

Les aéroports du Canada participent activement à une initiative sectorielle visant à préparer un redémarrage sain de notre secteur. Le gouvernement fédéral est un partenaire essentiel dans ces efforts et les aéroports ont hâte de travailler ensemble pour protéger les voyageurs canadiens.



### SOLUTIONS TECHNOLOGIQUES POTENTIELLES :

- » Tests rapides
- » Utilisation accrue de cartes d'embarquement mobiles
- » Utilisation accrue de données biométriques
- » Files d'attente virtuelles
- » Contrôle des bagages à distance
- » Portes d'embarquement automatisées
- » Méthodes de pointe pour évaluer les risques pour les passagers

### LES AÉROPORTS DU CANADA INVESTISSENT DANS DES ADAPTATIONS EN MATIÈRE DE SANTÉ ET DE SÉCURITÉ ALORS MÊME QUE LE NIVEAU DE TRAFIC DES PASSAGERS NE REPRÉSENTE QU'UNE FRACTION DE CE QUI EST NÉCESSAIRE POUR MAINTENIR LES ACTIVITÉS.

Le ciel n'a fait que s'assombrir davantage au cours des six derniers mois et la deuxième vague de la pandémie a créé encore plus d'incertitude quant à l'avenir de notre secteur. La suppression prolongée du volume de passagers a obligé les aéroports du Canada à réduire de 30 p. cent les prévisions de revenus.

## RECOMMANDATIONS

1. **Un allègement pluriannuel des loyers** (au moins cinq ans ou jusqu'au rétablissement des activités au niveau de 2019) ; suppression de la redevance sur les loyers/revenus pour 14 petits aéroports du RNA + Ports Toronto
2. **Des prêts sans intérêts ou un soutien opérationnel direct aux aéroports**, en particulier les aéroports qui ne bénéficient pas d'un allègement de loyer
3. **Le financement des infrastructures liées à la sécurité et à la sûreté** pour soutenir la poursuite des activités et les investissements réglementaires en matière de sécurité et d'accessibilité
4. **L'accès aux programmes de soutien fédéraux** indépendamment de la propriété de l'aéroport ou de son modèle de gouvernance
5. **Des protocoles de tests pour la COVID-19 cohérents à l'échelle nationale et conformes au niveau mondial**



## À propos du Conseil canadien des aéroports

En tant que voix nationale des aéroports du Canada, le CAC représente plus de 100 aéroports à l'échelle du pays, y compris tous les aéroports du Réseau national des aéroports (RNA) et la plupart des aéroports de services aux passagers dans chaque province et territoire. Les membres du CAC gèrent pratiquement tout le fret aérien et le trafic international de passagers et 90 p. cent du trafic de passagers intérieur.

Lisez le mémoire prébudgétaire complet du CAC [ici](#).

Pour plus de précisions, veuillez communiquer avec Daniel-Robert Gooch, président du CAC à [daniel.gooch@cacairports.ca](mailto:daniel.gooch@cacairports.ca)